



## Torsten Mayer, MBA Finance

Funktion CEO / CRO / COO

### Kontakt

T +49 151 4138 5186

E [torsten.mayer@taskforce.net](mailto:torsten.mayer@taskforce.net)

### Qualifikationen

- MBA Finance (University of Leicester)
- Professional für Restrukturierung & Turnaround Management (Frankfurt School of Management)
- Zertifizierter Lean Production Master (Center of Excellence for TPM)
- Six Sigma Black Belt (Steinbeis University)

### Zusammenarbeit mit Investoren

Private-Equity-geführte Unternehmen / Family Offices / Sparkassen- und Landesbankstrukturen / Industrie-holdings / Investoren in Sonder-situationen (Distressed Situations)

### Sprachen

Deutsch 

Englisch 

### Leistungsschwerpunkte

- **Turnaround-, Transformations- & Value-Creation-Leadership:** Führung mittelständischer Industrieunternehmen (20–300 Mio. € Umsatz) in Sondersituationen als CEO/CRO – Stabilisierung, Neuausrichtung, operative Exzellenz, Wertsteigerung und Vorbereitung auf nachhaltiges Wachstum. Erfahrung in Eigenverwaltung, kritischen Liquiditätsphasen, Kostenstrukturoptimierung, Working-Capital-Steuerung und Performance-Tracking im PE- und Investorenenumfeld.
- **Tiefe Finance-Expertise kombiniert mit operativer Umsetzungskraft:** Seltene Verbindung aus finanzieller Steuerung (MBA Finance, IDW-S6-Know-how) und operativer Führung in Produktion, Supply Chain & Engineering – schnelle Diagnose, klare Priorisierung, konsequente Umsetzung.
- **Wachstum & Marktperformance in Transformationsphasen:** Erzielung signifikanter Umsatz- und Ergebnissteigerungen durch strategische Marktbearbeitung, Key-Account-Entwicklung und Verbesserung von Angebot, Pricing und operativer Leistungsfähigkeit.
- **Stakeholder-Management in komplexen Multi-Interessen-Landschaften:** Erprobte Führung in kritischen Situationen mit Banken, PE-Fonds, Eigentümern, Beirat & Mitarbeitenden – faktenbasiert, transparent, verlässlich. Erfahrung mit Covenant-Management, Refinanzierung, 13-Wochen-Liquidität und Verhandlungen unter Druck.
- **Entwicklung & Umsetzung skalierbarer Operating Models:** Design und Einführung schlanker, belastbarer End-to-End-Prozesse (Operations, Supply Chain, Engineering); Lean, TPM, Six Sigma. Aufbau skalierbarer Teams & Strukturen zur Vorbereitung auf Wachstum, Exit-Readiness oder Konzernintegration.
- **Unternehmerische Verantwortung & Owner-Mindset:** Langjährige Erfahrung in unternehmerischer Verantwortung mit eigener Ergebnis-, Risiko- und Finanzierungsverantwortung. Tiefes Verständnis für Eigentümerlogiken, Kapitalstruktur, Liquiditätssteuerung, Wertsteigerung und gesamtunternehmerische Entscheidungen – „Skin in the Game“ statt reiner Managementsicht.

### Branchenerfahrung

- Maschinenbau & metallverarbeitende Industrie, Engineered Products & technische Systemkomponenten, Metalltechnik & Glas-/Aluminiumfassadensysteme, Food, FMCG & Prozessindustrie, Automatisierung, Mechatronik & technische Systeme, Energie & Photovoltaik, Industrie- & PE-geführte Mittelstandsunternehmen

### Kontakt

T +49 151 4183 5186

E [torsten.mayer@taskforce.net](mailto:torsten.mayer@taskforce.net)

### Praktische Erfahrung

**03/2023- aktuell**

**CEO / Executive Advisor / Interim CEO/CRO/COO**

**Mayer Executive Management GmbH**

Turnaround-Leadership / Value Creation / Operative Exzellenz

- Restrukturierung eines 150-Mio.-Unternehmens als Executive Advisor
- Skalierung eines Energie/Tech-Unternehmens (>100 % Wachstum)
- Stabilisierung eines familiengeführten Mittelständlers (80 Mio.) mit KPI-Transformation

**08/2017 - 12/2022**

**CEO**

**Sartorius Metalltechnik, Bensheim**

Sondersituation / Wachstum in der Krise / Stakeholder-Steuerung

+60% Umsatzwachstum in 2 Jahren, Finanzierungsverhandlungen zur Liquiditätssicherung, Strategische Neuausrichtung der Firma, Aufbau neuer Unternehmenssitz, Führung durch massive Markt- und Kostenverwerfungen

**06/2014 - 05/2017**

**CEO**

**Kirsch GmbH, Trier (Prettl Group)**

Fables-Transformation / Lean Operations / Konzernintegration

Transformation „fables“ Operating Model, Produktionsverlagerung, Synergieprogramme im Konzern, EBIT-Verbesserung, Integration in Endress-Systeme

**06/2011 - 05/2014**

**CEO**

**Pedax GmbH**

Krisen-Transformation / Sanierung / internationale Produktion

Sanierungsführung in internationalem Maschinenbauer, Produktionsoptimierung, Kostensenkung durch Working Capital Optimierung, Stabilisierung des Geschäftsmodells

**01/2009 - 05/2011**

**Operations Director**

**Otto Cosmetic GmbH**

Prozessindustrie / Kosmetik & Chemieproduktion / Lohnherstellung

Einführung von Lean- & TPM-Konzepten in der Prozess- und Abfüllproduktion, Verbesserung der OEE & Reduktion technischer Stillstände, Neuordnung der Supply Chain & Disposition, Neuausrichtung von Qualitätsprozessen (GMP, Hygiene, Auditfähigkeit)